

Symposium Personalmanagement im Bildungsbereich

Finanzielle Führung im Mehrebenensystem

16. Juni 2023

Barbara Kummer / Daniel Brodmann

Zielsetzung

Die Schulbehörde ist für die Gemeindefinanzen und für den zweckmässigen Einsatz der Mittel verantwortlich. Gleichzeitig obliegt die finanzielle Führung der Schule der Schulleitung. Es stellt sich daher die Frage, wie die Zusammenarbeit zwischen Schulbehörde und Schulleitung in finanziellen Belangen zu gestalten ist. Im Workshop werden die Aufgaben, deren Delegation und die Rollen thematisiert. Dabei werden der Nutzen der Zusammenarbeit und deren Grenzen aufgezeigt.

Inhalt

- ✓ Worstcase-Szenarios
- ✓ Spannungsfeld
- ✓ Kompetenzen
- ✓ Budgetprozess
- ✓ Verfahren der Budgetierung
- ✓ Art der Budgetierung

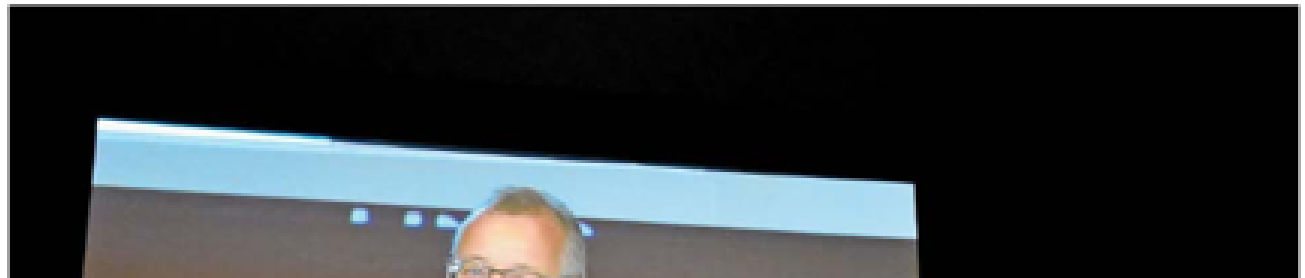
Worstcase-Szenarios

Abo Neue Eskalation

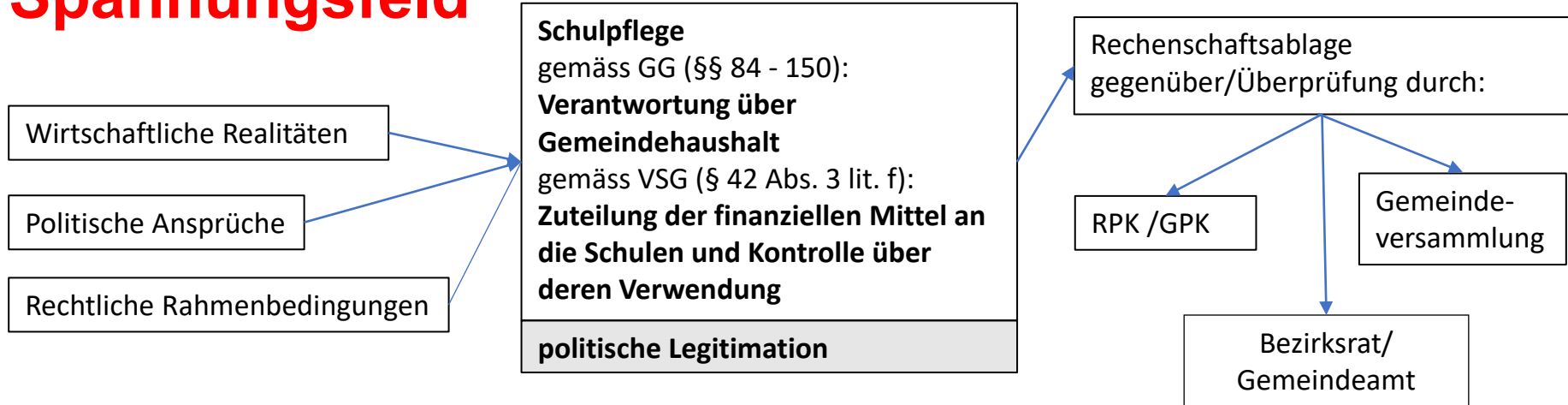
Eltern bodigen das Budget der Schule Dänikon-Hüttikon

Projektkredit abgeschmettert

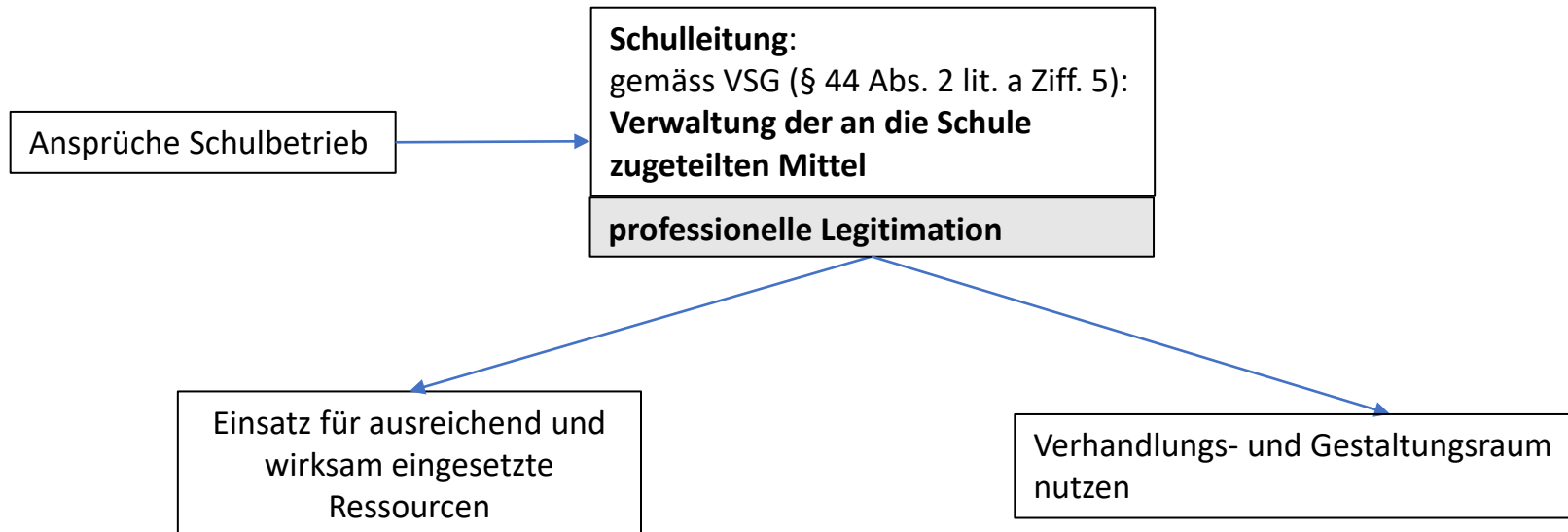
BUCH AM IRCHEL Die Schulpflege plante seit Jahren, Gegner formierten sich seit Monaten. Nun ist entschieden: Die Bevölkerung will die Schulstandorte nicht reduzieren. Ein entsprechender Projektkredit wurde abgelehnt.



Spannungsfeld



unterschiedliche Rationalitäten, Verantwortlichkeiten, Motivationen und Ziele als Herausforderung in der Handlungskoordination und Konsensfindung



Kompetenzen

Aufgabe 1

- E Entscheid, Erlass
 A Ausführen, verantwortlich für Umsetzung oder Erarbeitung
 M Mitspracherecht
 I Information
 Del. E Delegation von Entscheidungskompetenz

		Schulpflege	Schulverwaltung	Leitung Bildung	Schulleitung	Schulleitungs- konferenz	Schulkonferenz
	Rechtliche Grundlage						
4. Finanzen und Administration							
Budget/Rechnungsführung/ Finanzkontrolle für Gemeinde, Mittelzuteilung an Schulen	§ 118 ff. GG, § 42 Abs. 3 Ziff. 7 VSG und Gemeinderecht						

Kompetenzen

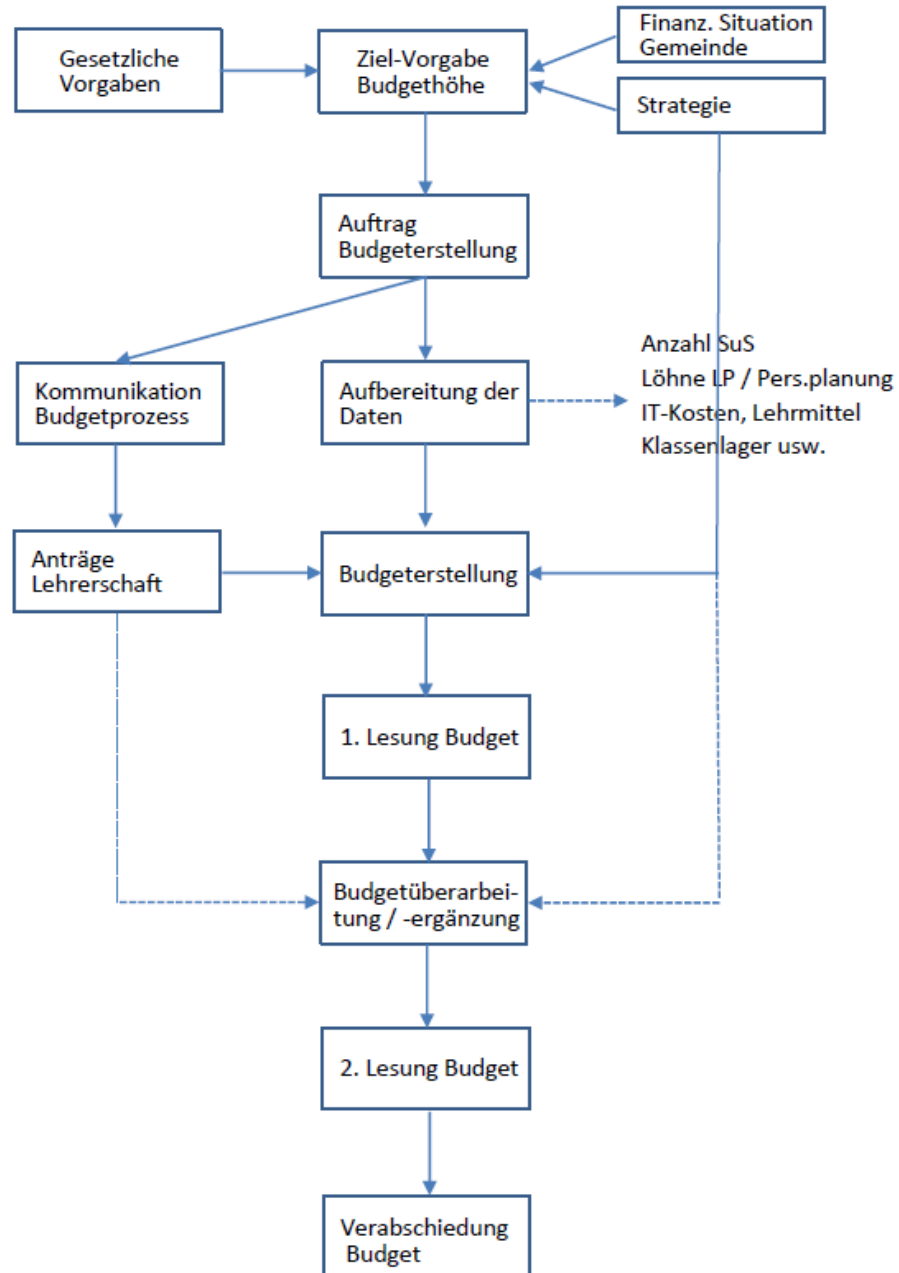
Aufgabe 1

- E Entscheid, Erlass
 A Ausführen, verantwortlich für Umsetzung oder Erarbeitung
 M Mitspracherecht
 I Information
 Del. E Delegation von Entscheidungskompetenz

		Schulpflege	Schulverwaltung	Leitung Bildung	Schulleitung	Schulleitungs- konferenz	Schulkonferenz
	Rechtliche Grundlage						
4. Finanzen und Administration							
Budget/Rechnungsführung/ Finanzkontrolle für Gemeinde, Mittelzuteilung an Schulen	§ 118 ff. GG, § 42 Abs. 3 Ziff. 7 VSG und Gemeinderecht	E		M	M	I	I

Musterprozess

Aufgabe 2



Verfahren der Budgetierung



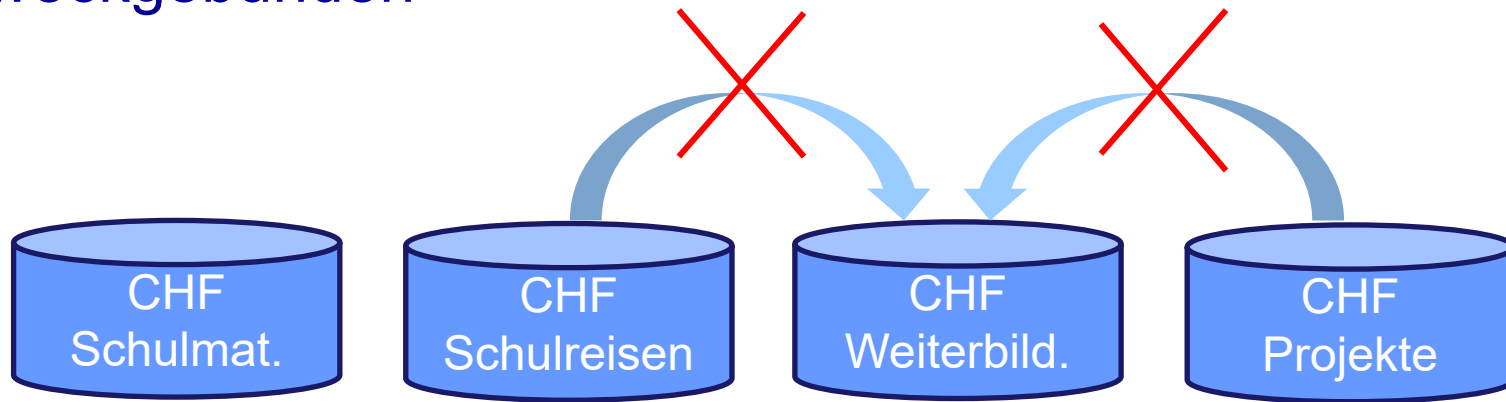
Fortschreibung



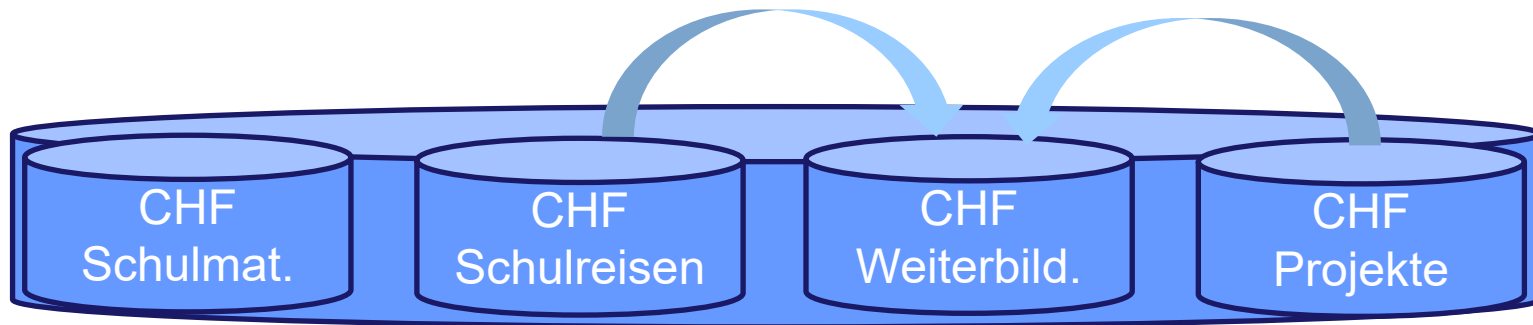
zero based

Art des Budgets

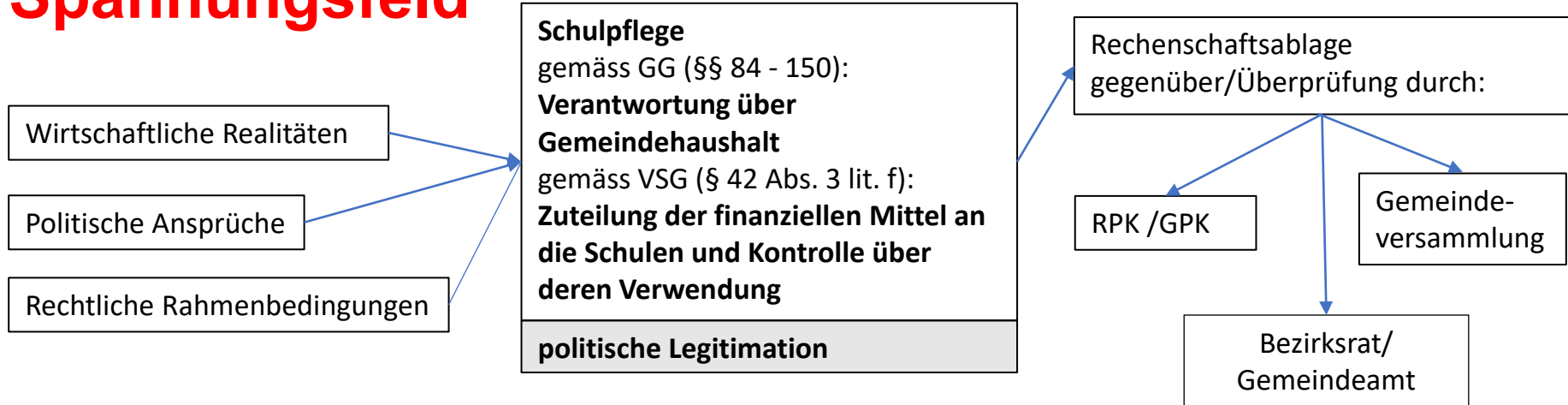
zweckgebunden



Globalbudget



Spannungsfeld



unterschiedliche Rationalitäten, Verantwortlichkeiten, Motivationen und Ziele als Herausforderung in der Handlungskoordination und Konsensfindung

